

# NanoGATEWAY

Servicios de apoyo para el desarrollo de la NanoRIS3 y del Barómetro de Innovación en Nanotecnología

E1 - Informe del mapeo de stakeholders

Noviembre 2019

PR-03653



**Interreg**  
España - Portugal



Fondo Europeo de Desarrollo Regional  
Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional

## Contenido

<b>1</b>	<b>Introducción</b> .....	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Análisis de stakeholders</b> .....	<b>4</b>
2.1	Identificación de stakeholders.....	4
2.2	Priorización de stakeholders.....	6
2.3	Planificación de comunicación con stakeholders .....	20
<b>3</b>	<b>Conclusiones</b> .....	<b>24</b>

## Figuras

Figura 1.	Metodología para la elaboración de la nanoRIS3 y del Barómetro de Innovación en Nanotecnología.....	3
Figura 2.	Matriz de poder/ interés para priorización de stakeholders .....	6

## Tablas

Tabla 1.	Tipología de stakeholders .....	4
Tabla 2.	Relación entre el PIB y el número de stakeholders .....	6
Tabla 3.	Priorización de stakeholders identificados .....	7
Tabla 4.	Stakeholders en Grupo 1 - Gestionar atentamente (Portugal).....	8
Tabla 5.	Stakeholders en Grupo 1 - Gestionar atentamente (España).....	9
Tabla 6.	Stakeholders en Grupo 2 - Mantener satisfecho (Portugal).....	10
Tabla 7.	Stakeholders en Grupo 2 - Mantener satisfecho (España) .....	11
Tabla 8.	Stakeholders en Grupo 3 - Mantener informado (Portugal) .....	12
Tabla 9.	Stakeholders en Grupo 3 - Mantener informado (España) .....	15
Tabla 10.	Stakeholders en Grupo 4 – Monitorear (Portugal) .....	18
Tabla 11.	Stakeholders en Grupo 4 – Monitorear (España).....	19
Tabla 12.	Planificación de la comunicación con stakeholders .....	21

## 1 Introducción

NanoGATEWAY (Plataforma transfronteriza para la promoción de IDT+i en nanotecnología) es un proyecto financiado por el programa Interreg V España-Portugal 2014-2020 (POCTEP). El proyecto está promovido por el Laboratorio Ibérico Internacional de Nanotecnología (INL) en cooperación con agencias regionales de desarrollo del territorio POCTEP.

El proyecto NanoGATEWAY tiene como objetivo principal alinear esfuerzos e intereses para desbloquear el potencial de la nanotecnología para generar crecimiento inteligente, riqueza y bienestar. Los resultados esperados del proyecto incluyen, entre otros, los siguientes:

- Desarrollar una estrategia multirregional de especialización inteligente en nanotecnología (nanoRIS3);
- Aumentar la innovación empresarial, incentivando el uso de los resultados de proyectos de investigación en nanotecnología;
- Desarrollar una plataforma para promover la colaboración en proyectos de investigación y desarrollo tecnológico;
- Promover iniciativas de liderazgo para identificar y optimizar los esfuerzos conjuntos en el campo de la nanotecnología.

En el contexto de este proyecto, el INL ha contratado los servicios de SPI para apoyar el desarrollo de una estrategia multirregional de especialización inteligente en nanotecnología (nanoRIS3) y el establecimiento de un barómetro de innovación en nanotecnología.

Para la ejecución de ambos elementos arriba mencionados, SPI implementará la siguiente metodología (Figura 1):

### PT1 - Desarrollo de la NanoRIS3

- T1.1. Apoyo en la realización de working groups de la NanoRIS3
- T1.2. Mapeo de actores clave
- T1.3. Consulta a los actores clave
- T1.4. Identificación y selección de oportunidades estratégicas, acciones y prioridades
- T1.5. Desarrollo del documento de la nanoRIS3
- T1.6. Organización de las reuniones para la nanoRIS3

### PT2 - Establecimiento de un barómetro digital de innovación en nanotecnología

- T2.1. Desarrollo de un benchmarking sobre herramientas similares
- T2.2. Desarrollo de un manual del barómetro digital

Figura 1. Metodología para la elaboración de la nanoRIS3 y del Barómetro de Innovación en Nanotecnología

Así, el presente documento –E1.1 Informe de mapeo de stakeholders– presenta los resultados de la tarea 1.2 – Mapeo de actores clave.

## 2 Análisis de stakeholders

En este capítulo se ha desarrollado un análisis de stakeholders, el cual permite identificar las personas clave para el proyecto de forma que sea posible:

- Conocer quiénes son los stakeholders más influyentes, para aprovechar sus contribuciones y opiniones mejorando así el proyecto y la probabilidad de que lo apoyen;
- Conocer los stakeholders con los que será necesario comunicarse de forma frecuente y temprana para asegurar que conocen el proyecto y sus beneficios;
- Anticipar las reacciones de los stakeholders y planificar en consecuencia.

El primer paso de este proceso de análisis será identificar quienes son los stakeholders del proyecto (sección 2.1). A continuación, será necesario valorar su poder, influencia e interés, para saber en cuales es prioritario centrarse (sección 2.2). El paso final será comprender a los stakeholders más importantes para anticipar sus reacciones y trabajar en su “*engagement*” (sección 2.3).

### 2.1 Identificación de stakeholders

En primer lugar, se han definido las tipologías de stakeholders a considerar, es decir, las organizaciones y personas afectadas por el proyecto, que tienen influencia, poder o interés sobre él. Teniendo en cuenta a prior el propósito de las actividades –elaborar la nanoRIS3– y que se debe seguir un enfoque de triple hélice, se han definido las siguientes tipologías de stakeholders:

Tabla 1. Tipología de stakeholders

<b>Administración</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Departamentos del gobierno regional o agencias públicas encargadas de políticas de desarrollo, innovación o colaboración trasfronteriza.</li> </ul>
<b>Organizaciones de I+D</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grupos de investigación vinculados a universidades, centros de investigación y centros tecnológicos que trabajen en ámbitos ligados a nanociencia y nanotecnología;</li> <li>• Grupos de investigación vinculados a universidades, centros de investigación y centros tecnológicos que trabajen en sectores prioritarios según la respectiva Estrategia de Especialización Inteligente regional.</li> </ul>
<b>Actores empresariales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asociaciones empresariales, redes o clústeres, que representen empresas de sectores destacados en cada región;</li> <li>• Empresas que trabajen en ámbitos ligados a nanociencia y nanotecnología.</li> </ul>

Al mismo tiempo, en relación a la categorización de stakeholders es importante considerar el sector en el que se enfocan. Así, los stakeholders del proyecto se relacionan con nanociencias/

nanotecnología o con sectores considerados prioritarios por las Estrategias de Especialización Inteligente de cada región, los cuales podrían beneficiarse de soluciones nanotecnológicas:

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agroindustria y procesamiento de alimentos</li> <li>• Energía renovable y eficiencia energética</li> <li>• Envejecimiento activo y bienestar</li> <li>• Industrias creativas</li> <li>• Mar y actividades marítimas</li> <li>• Movilidad, transporte y logística</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nanotecnología y nanociencia</li> <li>• Salud</li> <li>• Sistemas de producción avanzada</li> <li>• TIC</li> <li>• Turismo</li> </ul>
--	--

Una vez definidas las tipologías de stakeholders, se procedió a su identificación utilizando los siguientes criterios:

- Ubicación dentro del territorio POCTEP;
- Identificación de todas las organizaciones (grupos de investigación, empresas, centros tecnológicos, etc.) directamente ligadas a la nanotecnología;
- Identificación de agencias/ departamentos y otros representantes de la administración pública encargados de políticas de desarrollo, innovación (muy especialmente del desarrollo de su respectiva RIS3) o colaboración transfronteriza;
- Identificación de las principales organizaciones de I+D+i en los ámbitos de especialización inteligente de cada región;
- Identificación de los clústeres o asociaciones empresariales de cada región;
- Identificación de empresas clave de la región en las áreas de especialización inteligente, prestando especial atención a aquellas involucradas en el proceso de elaboración de las respectivas RIS3.

Mediante la aplicación de los criterios arriba mencionados, se procedió a identificar los stakeholders en cada una de las regiones del territorio POCTEP. Con el objetivo de establecer un número razonable y proporcionado de stakeholders, se aplicó el siguiente método:

- Definición de un límite inferior (50) y superior (90) para el número de stakeholders a incluir en cada región;
- Selección del PIB como criterio para la definición proporcional del número de stakeholders a identificar en cada región;
- Asignación del límite inferior (50 stakeholders) a la región de menor PIB y asignación del límite superior (90 stakeholders) a la región de mayor PIB<sup>1</sup>;
- A partir de lo anterior, se han establecido unos rangos del PIB para definir el número de stakeholders en cada región de forma proporcional y equitativa (Tabla 2).

<sup>1</sup> Solo se ha considerado la población de las provincias dentro del territorio POCTEP – Castilla y León: León, Zamora, Salamanca y Valladolid; Andalucía: Huelva, Cádiz, Sevilla y Córdoba.

Tabla 2. Relación entre el PIB y el número de stakeholders

PIB (millones de euros)	Número de stakeholders
Mayor que 60.000	90
De 59.999 a 45.000	80
De 44.999 a 30.000	60
Menor que 29.999	50

Con base en lo anterior, se ha elaborado una base de datos en formato Excel con los stakeholders identificados en cada región, considerando las tipologías definidas en la sección 2.1. Dado que el fin último es la comunicación con los stakeholders, la base de datos incluye organizaciones, representantes clave y sus datos de contacto.

## 2.2 Priorización de stakeholders

Una vez elaborada la base de datos de stakeholders, estos se han priorizado según su nivel de autoridad/ poder para influir en el proyecto, así como nivel de interés para el proyecto (en qué medida su participación o contribución será relevante para la ejecución) (Figura 2).

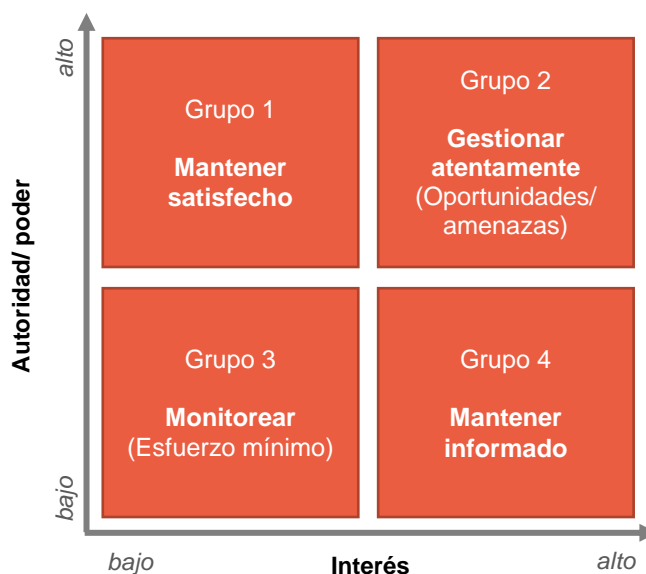


Figura 2. Matriz de poder/ interés para priorización de stakeholders

Así, cada stakeholder incluido en la base de datos se ha asignado a su grupo correspondiente. Teniendo en consideración las diferentes tipologías de stakeholders, de forma general la priorización de stakeholders se corresponde con la distribución presentada en la Tabla 3.

Tabla 3. Priorización de stakeholders identificados

Grupo	Tipología de stakeholders
<b>Grupo 1: Gestionar atentamente</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agencias y departamentos regionales implicados en la elaboración de sus respectivas RIS3</li> <li>• Grupos/centros de investigación y centros tecnológicos de nanotecnología/ nanociencia</li> </ul>
<b>Grupo 2: Mantener satisfecho</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Representantes de la administración, no directamente involucrados en el proceso de desarrollo de las RIS3</li> </ul>
<b>Grupo 3: Mantener informado</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Empresas de nanotecnología/ nanociencia</li> <li>• Grupos/centros de investigación y centros tecnológicos en sectores prioritarios de RIS3</li> <li>• Asociaciones empresariales, clústeres y redes en sectores relevantes de la RIS3</li> </ul>
<b>Grupo 4: Monitorear</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Empresas en sectores prioritarios de RIS3 (no nanotecnología/ nanociencia)</li> <li>• Otras asociaciones empresariales, redes o clústeres</li> </ul>

De una forma más detallada, las tablas a continuación presentan la priorización de las organizaciones incluidas en la base de datos.

Tabla 4. Stakeholders en Grupo 1 - Gestionar atentamente (Portugal)

Alentejo	Algarve	Centro	Norte
<ul style="list-style-type: none"> <li>- CCDR Alentejo</li> <li>- Laboratório de Materiais</li> <li>- Universidade de Évora</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- CCDR Algarve</li> <li>- Universidade do Algarve</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- CCDR Centro</li> <li>- CICECO - Aveiro Institute of Materials</li> <li>- I3N - Institute for nanostructures, nanomodelling and nanofabrication (Universidade de Aveiro)</li> <li>- Universidade da Beira Interior</li> <li>- Universidade de Aveiro</li> <li>- Universidade de Coimbra</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 3B's Research Group - Centro de investigação em biomateriais, biodegradáveis e biométricos (UMinho)</li> <li>- ANI - Agência Nacional de Inovação, S.A.</li> <li>- CCDR Norte</li> <li>- CEMUP - Centro de Materiais da Universidade do Porto</li> <li>- CeNTI - Centro de Nanotecnologia e Materiais Técnicos, Funcionais e Inteligentes</li> <li>- IFIMUP-IN - Instituto de Física dos Materiais da Universidade do Porto - Instituto de Nanociencia e Nanotecnologia</li> <li>- Instituto de Polímeros e Compósitos</li> <li>- Instituto Universitário da Maia (ISMAI)</li> <li>- LSRE-LCM - Laboratory of Separation and Reaction Engineering and Laboratory of Catalysis and Materials</li> <li>- PIEP - Pólo de Inovação de Engenharia de Polímeros</li> <li>- Universidade Católica do Portuguesa (Porto)</li> <li>- Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro</li> <li>- Universidade do Porto</li> <li>- Universidade Lusófona do Porto</li> <li>- Universidade Portucalense</li> </ul>



Tabla 5. Stakeholders en Grupo 1 - Gestionar atentamente (España)

Andalucía	Castilla y León	Extremadura	Galicia
<ul style="list-style-type: none"> <li>- IDEA - Agencia de Innovación y Desarrollo de Andalucía</li> <li>- Instituto de Ciencia de Materiales de Sevilla (ICMS-CSIC)</li> <li>- Universidad de Cádiz - INNANOMAT - Materiales y Nanotecnología para la Innovación</li> <li>- Universidad de Córdoba - Catálisis orgánica y materiales nanoestructurados</li> <li>- Universidad de Córdoba - Instituto de Química Fina y Nanoquímica</li> <li>- Universidad de Sevilla - Física de la Materia Condensada, Nanomateriales NanoModelling</li> <li>- Universidad de Sevilla - grupo de Química biorgánica de carbohidratos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fundación de Universidades y Enseñanzas superiores de Castilla y León</li> <li>- Instituto para la Competitividad Empresarial de Castilla y León</li> <li>- Universidad de Burgos</li> <li>- Universidad de Salamanca - Grupo Nanotecnología</li> <li>- Universidad de Salamanca - NANOLAB</li> <li>- Universidad de Valladolid - BIOFORGE Grupo de Materiales Avanzados y Nanobioteología</li> <li>- Universidad Pontificia de Salamanca</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- FUNDECYT - Fundación para el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología en Extremadura</li> <li>- Universidad de Extremadura</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AIMEN - Asociación de Investigación Metalúrgica del Noroeste</li> <li>- ATIGA - Alianza Tecnológica Intersectorial de Galicia</li> <li>- CICA - Centro de Investigacións Científicas Avanzadas - Universidade da Coruña</li> <li>- GAIN - Axencia Galega de innovación</li> <li>- Universidade da Coruña - METMED</li> <li>- Universidade da Coruña - QANAP</li> <li>- Universidade da Coruña - QUIMOLMAP</li> <li>- Universidade de Santiago de Compostela - NaFoMat</li> <li>- Universidade de Santiago de Compostela - NanoBioFar</li> <li>- Universidade de Santiago de Compostela - NanoBiomol</li> <li>- Universidade de Santiago de Compostela - NanoMag</li> <li>- Universidade de Vigo - Nanotech</li> <li>- Universidade de Vigo - Novos materiais</li> <li>- Universidade de Vigo - Química coloidal</li> </ul>

Tabla 6. Stakeholders en Grupo 2 - Mantener satisfecho (Portugal)

Alentejo	Algarve	Centro	Norte
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ADRAL – Agência de Desenvolvimento Regional do Alentejo</li> <li>- Câmara Municipal de Beja</li> <li>- Câmara Municipal de Évora</li> <li>- Câmara Municipal de Portalegre</li> <li>- NERE - Núcleo Empresarial da Região de Évora</li> <li>- Turismo do Alentejo, E.R.T</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ACRAL</li> <li>- Agência de Desenvolvimento do Barlavento</li> <li>- AMAL- Comunidade Intermunicipal do Algarve</li> <li>- ARS Algarve - Administração regional de saúde do Algarve</li> <li>- Associação Turismo do Algarve</li> <li>- Município de Albufeira</li> <li>- Município de Alcotim</li> <li>- Município de Aljezur</li> <li>- Município de Castro Marim</li> <li>- Município de Castro Marim</li> <li>- Município de Faro</li> <li>- Município de Faro</li> <li>- Município de Lagoa</li> <li>- Município de Loulé</li> <li>- Município de Loulé</li> <li>- Município de Olhão</li> <li>- Município de Portimão</li> <li>- Município de Portimão</li> <li>- Município de Silves</li> <li>- Município São Brás de Alportel</li> <li>- NERA - Associação Empresarial da Região do Algarve</li> <li>- RTA - Região de Turismo do Algarve</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- NERC- Associação Empresarial da Região de Coimbra</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Câmara Municipal de Braga</li> <li>- Câmara Municipal de Bragança</li> <li>- Câmara Municipal de Viana do Castelo</li> <li>- Câmara Municipal do Porto</li> <li>- IAPMEI — Agência para a Competitividade e Inovação, I. P.</li> </ul>

Tabla 7. Stakeholders en Grupo 2 - Mantener satisfecho (España)

Andalucía	Castilla y León	Extremadura	Galicia
<ul style="list-style-type: none"> <li>- AGAPA - Agencia de Gestión Agraria y Pesquera de Andalucía</li> <li>- Agencia Andaluza de la Energía</li> <li>- Agencia de Medio Ambiente y Agua de Andalucía</li> <li>- Andalucía Emprende</li> <li>- Ayuntamiento de Cádiz</li> <li>- Ayuntamiento de Córdoba</li> <li>- Ayuntamiento de Huelva</li> <li>- Ayuntamiento de Sevilla</li> <li>- Diputación de Cádiz</li> <li>- Diputación de Córdoba</li> <li>- Diputación de Huelva</li> <li>- Diputación de Sevilla</li> <li>- Junta de Andalucía - Secretaría General de Acción Exterior</li> <li>- Junta de Andalucía - DG Investigación y Transferencia del Conocimiento</li> <li>- Junta de Andalucía - Secretaría General de Universidades, Investigación y Tecnología</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ayuntamiento de Ponferrada</li> <li>- Ayuntamiento de Salamanca</li> <li>- Ayuntamiento de Zamora</li> <li>- Diputación de Ávila</li> <li>- Diputación de Zamora</li> <li>- EREN - Ente Público Regional de la Energía de Castilla y León</li> <li>- Junta de Castilla y León - Dpto. Innovación y Emprendimiento</li> <li>- Junta de Castilla y León - Gabinete de Iniciativas Transfronterizas</li> <li>- Junta de Castilla y León - Servicio de Acción Exterior</li> <li>- Junta de Castilla y León - Unidad de Coordinación POCTEP de Castilla y León</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AEXCID - Agencia Extremeña de Cooperación Internacional para el Desarrollo</li> <li>- AGENEX - Agencia Extremeña de la Energía</li> <li>- Ayuntamiento de Badajoz</li> <li>- Ayuntamiento de Cáceres</li> <li>- Ayuntamiento de Mérida</li> <li>- Diputación de Badajoz</li> <li>- Diputación de Cáceres</li> <li>- Extremadura AVANTE</li> <li>- Invest in Extremadura</li> <li>- Junta de Extremadura - Consejería de Hacienda y Administración Pública</li> <li>- Junta de Extremadura - Dirección General de Acción Exterior</li> <li>- Junta de Extremadura - Dirección General de Empresa y Competitividad</li> <li>- Junta de Extremadura - Gabinete de Iniciativas Transfronterizas</li> <li>- Junta de Extremadura - Secretaría General de Ciencia, Tecnología e Innovación</li> <li>- Junta de Extremadura - Secretaría General de Presupuestos y Financiación. Consejería de Hacienda y Administración Pública</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AMTEGA - Axencia para a Modernización Tecnolóxica</li> <li>- FCEER - Fundación Centro de Estudos Euro Rexionais</li> <li>- FEUGA - Fundación Empresa-Universidad Gallega</li> <li>- IGAPE - Instituto Galego de Promoción Económica</li> <li>- Xunta de Galicia, Secretaría Xeral de Calidade e Avaliación Ambiental (MeteoGalicia)</li> <li>- Xunta de Galicia, Consellería de Cultura, Educación y Ordenación Universitaria</li> <li>- Xunta de Galicia, Consellería de Economía, Emprego e Industria</li> <li>- Xunta de Galicia, Consellería de Facenda</li> <li>- Xunta de Galicia, Consellería de Medio Ambiente e Ordenación Territorial</li> <li>- Xunta de Galicia, Consellería de Medio Rural</li> <li>- Xunta de Galicia, Consellería de Sanidade</li> <li>- Xunta de Galicia, Consellería do Mar</li> <li>- Xunta de Galicia, Vicepresidencia e Consellería de Presidencia, Administracións Públicas e Xustiza. Dirección Xeral de Relacións Exteriores e coa Unión Europea. Subdirección Xeral De Acción Exterior e Cooperación Transfronteiriza</li> </ul>

Tabla 8. Stakeholders en Grupo 3 - Mantener informado (Portugal)

Alentejo	Algarve	Centro	Norte
- Associação Cluster Portugal Mineral Resources	- AHETA-Associação dos Hotéis e Empreendimentos Turísticos do Algarve	- AIFF – Associação para a Competitividade das Indústrias da Fileira Florestal	- 2C2T - Centro de Ciência e Tecnologia Têxtil
- BioBIP - Bioenergy and Business Incubator of Portalegre	- AIHSA - Associação dos Industriais Hoteleiros, Restauração e Bebidas	- AIPQR - Associação das Indústrias da Petroquímica, Química e Refinação	- ADDICT- Cluster das Indústrias Criativas
- CEBAL - Centro de Biotecnologia Agrícola e Agro-Alimentar do Alentejo	- APA - Associação Portuguesa de Aquacultores	- Biocant – Associação de Transferência de Tecnologia Parque Tecnológico de Cantanhede	- ADVID - Cluster dos Vinhos da Região Demarcada do Douro
- Centro Operativo e de tecnologia de regadio	- CBMR - Centro de Investigação em Biomedicina	- CABOPOL - Polymer Compounds, S.A.	- AIFF – Associação para a Competitividade das Indústrias da Fileira Florestal
- CICTS - Centro de Investigação em Ciências e Tecnologias da Saúde	- CCMAR-Centro de Ciências do Mar do Algarve, Universidade do Algarve	- CATAA. Associação Centro de Apoio Tecnológico Agro-Alimentar de Castelo Branco	- AIMMAP - Associação dos Industriais Metalúrgicos, Metalomecânicos e Afins de Portugal
- CITIUE - Centro de Inovação em Tecnologias de Informação	- Centro de Investigação em Biomedicina (CBMR)	- CEMMPRE - Centre for Mechanical Engineering, Materials and Processes	- Associação Empresarial de Amarante
- Cluster Agroindustrial do Ribatejo – Agrocluster	- Centro de Investigação sobre Espaço e Organizações	- CENTIMFE - Centro Tecnológico da Indústria de Moldes, Ferramentas Especiais e Plásticos	- Associação Empresarial de Penafiel
- CQE - Centro de Química de Évora	- Centro Internacional de Investigação em Turismo e Território	- Centro Habitat - Cluster Habitat Sustentável	- Associação Empresarial de Viana do Castelo
- CTCo - Centro de Transferência de Conhecimento	- CEOT - Centro de Electrónica, Optoelectronica e Telecomunicações	- CFE - Centro de Ecologia Funcional	- ATP - Pólo de Competitividade da Moda
- Escola de Ciências e Tecnologia Universidade de Évora	- CES - Centro de Estudos e Desenvolvimento em Saúde	- CGEO - Centro de Geociências	- BestHealth4U
- Escola Superior Agrária (Instituto politécnico de Beja)	- CIMA - Centro de Investigação Marinha e Ambiental	- CNC - Centro de Neurociências e Biologia Celular	- CBMA - Centro de Biologia Molecular e Ambiental
- ICAAM - Instituto Ciências Agrárias e Ambientais Mediterrânicas	- CINTAL - Centro de Investigação Tecnológica do Algarve	- Coimbra Cryogenic Facility (CCF)	- CBQF—Centro de Biotecnologia e Química Fina
- ICT - Instituto de Ciências da Terra	- CTA - Centro de Ciências e Tecnologias da Água	- Coimbra Laser Laboratory (CLL)	- CEB - Centro de Engenharia Biológica
- Instituto Politécnico de Beja	- Empet - Parques	- Coimbra Trace Analysis and Imaging Laboratory (TAIL)	- CFUM - Centro de Física da Universidade do Minho
- Instituto Politécnico de Portalegre		- Department of Chemistry, CICECO - Aveiro Institute of Materials	- CIIMAR Interdisciplinary Centre of Marine and Environmental Research (UPorto)
- Instituto Politécnico de		- DRT Group	- CINTESIS – Centro de Investigação em Tecnologias e Serviços de Saúde
		- Energyin - Polo de Competitividade	- CITAB - Centre for Research and Technology of Agro-Environmental and Biological Sciences
			- CITEVE - Tecnologia têxtil
			- CQUM - Centro de Química da Universidade do Minho
			- CT2M - Centro de Tecnologias Mecânicas e de Materiais
			- Fibrenamics
			- FLUIDINOVA, S.A.
			- Fórum Oceano - Associação da Economia do Mar
			- Health Cluster Portugal

Alentejo	Algarve	Centro	Norte
<ul style="list-style-type: none"> <li>Santarém - Escola Superior Agrária</li> <li>- LABAGUA - Laboratório da Água</li> <li>- LAB-APM - Laboratório de Arqueologia Pinho Monteiro</li> <li>- Laboratório de Análise de Sementes e Matérias Primas Vegetais</li> <li>- Laboratório de Análise de Terras</li> <li>- Laboratório de Apoio à Atividade Física e Saúde</li> <li>- Laboratório de Biologia</li> <li>- Laboratório de Controle de Qualidade de Águas Residuais</li> <li>- Laboratório de Ecologia</li> <li>- Laboratório de Sanidade Vegetal</li> <li>- Laboratório de Sistemas de Informação e Interatividade</li> <li>- Laboratório de Sistemas Eletrónicos, Processamento de Sinal e Instrumentação</li> <li>- Laboratórios de Ensino e Investigação de Indústrias Alimentares</li> <li>- LCM - Laboratório de Ciências do Mar</li> <li>- LQA - Laboratório Químico Agrícola</li> <li>- MARE-UE - Centro de Ciências do Mar e do Ambiente</li> <li>- PEMAS - Portuguese Aerospace Industry Association</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Empresariais de Tavira, E.M.</li> <li>- GenoGla Diagnostics</li> <li>- ICCE - Centro Internacional de Ecohidrologia Costeira</li> <li>- ISE - Instituto Superior de Engenharia</li> <li>- MeditBio - Centre for Mediterranean Bioresources and Food</li> <li>- Universidade do Algarve</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>e Tecnologia da Energia</li> <li>- Escola Superior Agrária de Viseu</li> <li>- Graphenest, S.A.</li> <li>- IBILI - Instituto Biomédico de Investigação da Luz e da Imagem</li> <li>- ICNAS - Instituto de Ciências Nucleares Aplicadas à Saúde</li> <li>- INESC Coimbra - Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores de Coimbra</li> <li>- Infrastructure for Research in Cellular and Molecular Systems (IRCMS)</li> <li>- INNOVNANO - Materiais Avançados, S.A.</li> <li>- InovCluster - Associação do Cluster Agroindustrial do Centro</li> <li>- Instituto Pedro Nunes</li> <li>- ISISE – Instituto para a Sustentabilidade e Inovação em Engenharia Estrutural</li> <li>- ISR-UC - Institute of Systems and Robotics—University of Coimbra</li> <li>- ITeCons - Instituto de Investigação e Desenvolvimento Tecnológico em Ciências da Construção</li> <li>- LIP – Laboratório de Instrumentação e Física Experimental de Partículas</li> <li>- Mol2Life - Molecular Physical-Chemistry</li> <li>- MOLDES RP - Indústria de Moldes, S.A.</li> <li>- MOLIPOREX - Moldes Portugueses, Importação e Exportação S.A.</li> <li>- Nuclear Magnetic Resonance Laboratory (NMRL)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- i3s - Instituto de Investigação e Inovação em Saúde</li> <li>- ICVS - Instituto de investigação em ciências da vida e saúde</li> <li>- INEB - Institute of Biomedical Engineering</li> <li>- INEGI - Instituto de Ciência e Inovação em Engenharia Mecânica e Engenharia Industrial (Centro de Investigação de Energias Renováveis)</li> <li>- INESC Porto-Instituto Engenharia de Sistemas e Computadores do Porto</li> <li>- Instituto Politécnico do Porto</li> <li>- LABIOMEPE – Laboratório de Biomecânica do Porto</li> <li>- LEPABE - Laboratory for Process Engineering, Environment, Biotechnology and Energy</li> <li>- MATER DYNAMICS, LDA</li> <li>- MOBINOV - Automotive Cluster Association</li> <li>- PortugalFoods - Pólo de Competitividade e Tecnologia Agroindustrial: Alimentos, Saúde e Sustentabilidade</li> <li>- PRODUTECH - Production Technologies Cluster</li> <li>- Success Gadget Nanotecnologia e Novos Materiais, LDA.</li> <li>- TecMaia - Parque de Ciência e Tecnologia da Maia</li> <li>- TecMinho - Associação Universidade-Empresa para o Desenvolvimento</li> <li>- Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro</li> <li>- Universidade do Porto</li> <li>- Universidade do Porto - UPTEC - Parque de ciência e tecnologia</li> </ul>

Alentejo	Algarve	Centro	Norte
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Polo de Competitividade e Tecnologia - Turismo 2015</li> <li>- SISE – Instituto para a Sustentabilidade e Inovação em Engenharia Estrutural</li> <li>- SOCEM ED - Mold Engineering Solutions</li> <li>- TEandM - Tecnologia e engenharia de materiais</li> <li>- TEMA - Centro de Tecnologia Mecânica e Automação</li> <li>- TICE.pt - Polo das Tecnologias de Informação, Comunicação e Electrónica</li> <li>- UCGenomics</li> <li>- Universidade de Aveiro</li> <li>- Universidade de Coimbra</li> </ul>	

Tabla 9. Stakeholders en Grupo 3 - Mantener informado (España)

Andalucía	Castilla y León	Extremadura	Galicia
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ADESVA - Centro Tecnológico</li> <li>- Aerópolis - Parque Tecnológico Aeroespacial de Andalucía</li> <li>- C3IT - Centro de Investigación Internacional en Inteligencia Territorial (Universidad de Huelva)</li> <li>- CABIMER - Centro Andaluz de Biología Molecular y Medicina Regenerativa</li> <li>- CARBURES</li> <li>- CATEC - Centro Avanzado de Tecnologías Aeroespaciales</li> <li>- CEIA3 - Campus de Excelencia Internacional en Agroalimentación (Universidad de Córdoba)</li> <li>- CICAP - Centro de Investigación y Calidad Agroalimentaria</li> <li>- CIQSO - Centro de Investigación en Química Sostenible (Universidad de Huelva)</li> <li>- Clúster Marítimo Naval Cádiz</li> <li>- CSIC - Consejo Superior de Investigaciones Científicas de Andalucía</li> <li>- CTA - Corporación Tecnológica de Andalucía</li> <li>- CTAER - Centro Tecnológico Avanzado de Energías Renovables</li> <li>- CTAQUA - Centro Tecnológico de Acuicultura de Andalucía</li> <li>- Eticom - El clúster de la economía digital</li> <li>- FABIS - Fundación Andaluza Beturia para la Investigación en Salud</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AIECE - Construcción Eficiente</li> <li>- AIMRD - Asociación Ibérica de Municipios Ribereños del Duero</li> <li>- Amadix</li> <li>- BIOTECYL - Cluster de Salud de Castilla y León</li> <li>- Cámara de Comercio, Industria y Servicios de Zamora</li> <li>- CBECYL - Cluster de Bienes de Equipo en Castilla y León</li> <li>- CETECE - Centro Tecnológico del Cereal</li> <li>- CIALE - Instituto Hispano - Luso de Investigaciones Agrarias</li> <li>- Cluster4Eye - Cluster de Oftalmología y Ciencias de la Visión</li> <li>- CYLSOLAR - Cluster de Energías Renovables y soluciones energéticas en Castilla y León</li> <li>- FaCyL - Foro de automoción de Castilla y León</li> <li>- FGUVa - Fundación general de Universidad de Valladolid</li> <li>- Fundacion Cartif - Centro de Automatización, Robótica, Tecnologías de la Información y de la Fabricación</li> <li>- Fundación CIDAUT - Investigación y Desarrollo en Transporte y Energía</li> <li>- Fundación General de la Universidad de Salamanca</li> <li>- Fundación Santa María la Real del Patrimonio Histórico</li> <li>- Grupo Antolín Ingeniería S.A.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AEEFOR - Asociación Extremeña de Empresas Forestales y de Medio Ambiente</li> <li>- ASECOR - Clúster Corcho</li> <li>- CCMIJU - Centro de Cirugía de Mínima Invasión Jesús Usón</li> <li>- CENATIC - Centro Nacional de Referencia de Aplicación de las Tecnologías de Información y la Comunicación basadas en Fuentes Abiertas</li> <li>- CENITS - Centro extremeño de Investigación, Innovación Tecnológica y Supercomputación</li> <li>- Centro Acuicultura Vegas del Guadiana - Junta de Extremadura</li> <li>- CETA-Ciemat - Centro Extremeño de Tecnologías Avanzadas</li> <li>- CETIEX - Centro Tecnológico Industrial de Extremadura</li> <li>- CICYTEX - Centro de Investigaciones Científicas y Tecnológicas de Extremadura</li> <li>- Cluster de la Salud</li> <li>- Cluster del Turismo Extremadura</li> <li>- Clúster Energía Extremadura</li> <li>- ClusterTICEX - Cluster de Empresas de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones</li> <li>- CTAEX - Centro tecnológico agroalimentario</li> <li>- FEVAL - Centro Tecnológico</li> <li>- Fundación Ecoanime</li> <li>- INTAEX - Instituto Tecnológico Agroalimentario de Extremadura</li> <li>- INTROMAC- Instituto Tecnológico de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ACLUNAGA - Cluster do Naval Galego</li> <li>- AMS Lab - Applied Mass Spectrometry Lab</li> <li>- ANFACO-CECOPESCA</li> <li>- ASIME-Asociación de Industriales Metalúrgicos de Galicia</li> <li>- Auga de Galicia - Clúster del agua Mineral y Termal de Galicia</li> <li>- BIOGA - Cluster Tecnolóxico Empresarial das Ciencias da Vida</li> <li>- CAG - Consorcio Aeronáutico Galego</li> <li>- CEAGA - Cluster Galego de Automoción</li> <li>- CEG - Confederación de Empresarios de Galicia</li> <li>- CESGA - Fundación Pública Galega Centro Tecnolóxico de Supercomputación de Galicia</li> <li>- CETECA - Centro Tecnolóxico da Carne</li> <li>- CETGA - Cluster da Acuicultura en Galicia</li> <li>- CETMAR - Cetmar Centro Tecnológico del Mar</li> <li>- CIMUS - Centro de Investigación en Medicina Molecular y Enfermedades Crónicas de la USC</li> <li>- CINAIE - Centro de Innovación Aeroespacial de Galicia</li> <li>- CITIC - Centro de Investigación</li> </ul>

Andalucía	Castilla y León	Extremadura	Galicia
<ul style="list-style-type: none"> <li>- FISEVI - Fundación Pública Andaluza para la Gestión de la Investigación en Salud de Sevilla</li> <li>- Fundación CIT Garum - Centro de Innovación y Tecnología de la Pesca y Transformación de Productos Pesqueros</li> <li>- Fundación Tecnova - Centro Tecnológico</li> <li>- Graphenstone Nanotechnology Coatings</li> <li>- Hélice Cluster</li> <li>- IAT - Instituto Andaluz de Tecnología</li> <li>- IBIS - Instituto de Biomedicina de Sevilla</li> <li>- IFAPA - Instituto Andaluz de Investigación y Formación Agraria, Pesquera, Alimentaria y de la Producción Ecológica</li> <li>- IMIBIC - Instituto Maimónides de Investigación Biomédica de Córdoba</li> <li>- INFARMADE</li> <li>- Ingeniatics tecnologías, S.L.</li> <li>- Instituto Ciencias Marinas Andalucía (ICMAN-CSIC)</li> <li>- Instituto de Investigaciones Químicas (IIQ-CSIC)</li> <li>- JRC Institute for Prospective Technological Studies (JRC - Seville)</li> <li>- Nanoquímica S.L.</li> <li>- Sinatec S.L.</li> <li>- Surgenia - Fundación Centro Tecnológico Andaluz de Diseño</li> <li>- TECNOTUR - Centro Tecnológico de Turismo, Ocio y Calidad de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- IBGM - Instituto Biología y Genética Molecular</li> <li>- IBIOMED - Instituto de Biomedicina - Universidad de León</li> <li>- IBSAL - Instituto de Investigación Biomédica de Salamanca</li> <li>- ICCRAM - Centro de Investigación Internacional y Materiales Críticos para Tecnologías Industriales Avanzadas (UBU)</li> <li>- INBIOTEC - Instituto de Biotecnología de León</li> <li>- Instituto de Recursos Naturales y Agrobiología de Salamanca (IRNASA-CSIC)</li> <li>- IOBA - Instituto Universitario de Oftalmobiología Aplicada (UVA)</li> <li>- ITACyL - Instituto Tecnológico Agrario de Castilla y León</li> <li>- ITCL - Instituto Tecnológico de Castilla y León</li> <li>- iuFOR - Instituto Universitario de Investigación en Gestión Forestal Sostenible</li> <li>- PROINGESA</li> <li>- SIVI - Soluciones Inovadoras para Vida Independiente</li> <li>- Technical Proteins Nanobiotechnology, S.L.</li> <li>- Universidad de Burgos - Investigación y Transferencia del Conocimiento</li> <li>- Universidad de Burgos - Parque Científico Tecnológico</li> <li>- Universidad de Valladolid - Fundación General de la Universidad de Valladolid</li> <li>- Universidad de Valladolid - Parque</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rocas Ornamentales y Materiales de Construcción</li> <li>- Universidad de Extremadura - Aplicaciones Eléctricas de Superconductores</li> <li>- Universidad de Extremadura - Aplicaciones industriales de la inteligencia artificial</li> <li>- Universidad de Extremadura - Grupo de investigación de Sistemas Sensoriales (GISS)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>en Tecnologías de la Información y las Comunicaciones</li> <li>- CITIUS - Centro Singular de Investigación en Tecnoloxías da Información</li> <li>- CLUSAGA - Asociación Cluster Alimentario de Galicia</li> <li>- Cluster da Pizarra de Galicia</li> <li>- Cluster del Granito</li> <li>- Cluster TIC Galicia</li> <li>- CMD - Cluster da Madeira e o Deseño de Galicia</li> <li>- COINTEGA - Cluster Têxtil Moda</li> <li>- CTAG - Centro Tecnológico de Automoción de Galicia</li> <li>- FUAC - Fundación Universidade da Coruña</li> <li>- Fundación Biomédica Galicia Sur</li> <li>- GalChimia</li> <li>- GMX - Grupo de Medicina Xenómica</li> <li>- GRADIANT - Centro Tecnológico de Telecomunicacións de Galicia</li> <li>- INEGA - Instituto Enerxético de Galicia</li> <li>- INEO - Asociación de Empresas de Tecnología de Galicia</li> <li>- INTECMAR - Instituto Tecnológico para o Control do Medio Mariño de Galicia</li> <li>- ITG - Fundación Instituto Tecnológico de Galicia</li> <li>- Kaertor Foundation</li> <li>- NANOGAP SUB-NM-POWDER,</li> </ul>



Andalucía	Castilla y León	Extremadura	Galicia
<p>Vida</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Universidad de Sevilla - Automática y Robótica</li> <li>- Universidad de Sevilla - Centro de Metrología y Láseres</li> <li>- Universidad de Sevilla - Secretariado de Transferencia de Conocimiento y Emprendimiento (STCE)</li> <li>- Universidad Pablo de Olavide</li> </ul>	<p>Científico</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vitartis - Asociación de la Industria Alimentaria de Castilla y León</li> </ul>		<p>S.A.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nanoimmunotech - Soluciones Globales en Inmunología</li> <li>- Neoker</li> <li>- Parque Tecnológico de Galicia, S.A.</li> <li>- RAGC - Real Academia Galega de Ciencias</li> <li>- RIAIDT - Rede de Infraestructuras de Apoio á Investigación e ao Desenvolvemento Tecnolóxico</li> <li>- Universidade de Vigo - Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación (OTRI)</li> </ul>

Tabla 10. Stakeholders en Grupo 4 – Monitorar (Portugal)

Alentejo	Algarve	Centro	Norte
<ul style="list-style-type: none"> <li>- CEVALOR - Centro Tecnológico da Pedra Natural de Portugal</li> <li>- Escola Superior Tecnologia e Gestão (Instituto politécnico de Beja)</li> <li>- EXCLUSIVKEY</li> <li>- Fablab ÉvoraTech</li> <li>- Laboratório de Ensino de Ciências da Terra e Atmosfera</li> <li>- LIRIO - Laboratório de Investigação de Rochas Industriais e Ornamentais</li> <li>- Lógica, E.M.S.A</li> <li>- NERBE/AEBAL Associação Empresaria Do Baixo Alentejo E Litoral</li> <li>- NERPOR-AE - Associação Empresarial da Região de Portalegre</li> <li>- NERSANT - Associação Empresarial da Região de Santarém</li> <li>- Parque de Ciência e Tecnologia do Alentejo SA (PACT)</li> <li>- Sines Tecnopolo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aquaexame</li> <li>- Associação In Loco</li> <li>- CACIAL</li> <li>- CEAL- Confederação dos Empresários do Algarve</li> <li>- Certitem</li> <li>- CICAIE - Research Center of Environmental and Business Sciences</li> <li>- CRIA (Divisão de Empreendedorismo e Transferência de Tecnologia)</li> <li>- FF Solar Energias Renováveis, Lda</li> <li>- NECTON - Companhia Portuguesa de Culturas Marinhas, S.A.</li> <li>- ODIANA - Associação para o Desenvolvimento do Baixo Guadiana</li> <li>- SPAROS</li> <li>- Vrsa, Sociedade De Gestão Urbana, E.M., S.A</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AIDA - Associação industrial do distrito de Aveiro</li> <li>- Associação Empresarial da Beira Baixa</li> <li>- Associação Empresarial da Região de Viseu</li> <li>- Associação Empresarial de Mangualde</li> <li>- Associação Empresarial de Soure</li> <li>- CIEBI - Centro de Inovação Empresarial da Beira Interior</li> <li>- CITIC - Centro tecnológico das indústrias do couro</li> <li>- Creative Science Park – Aveiro Region</li> <li>- CRITICAL SOFTWARE, S.A.</li> <li>- G9Telecom</li> <li>- IEFF – Incubadora de Empresas da Figueira da Foz</li> <li>- IEUA - Incubadora de Empresas da Universidade de Aveiro</li> <li>- iParque</li> <li>- MAREFOZ</li> <li>- MATERA</li> <li>- Parkurbis - Parque de Ciência e Tecnologia da Covilhã SA</li> <li>- Parque Tecnológico de Óbidos</li> <li>- SAFINA - Sociedade Industrial de Alcatifas, LDA.</li> <li>- Sedacor (JPS Group)</li> <li>- SICOR - Sociedade Industrial De Cordoaria, S.A.</li> <li>- SOLANCIS</li> <li>- Tagus Valley</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ANIET - Associação Nacional da Indústria Extractiva e Transformadora</li> <li>- BioFabrics - 3D biotissue analogues</li> <li>- Centro tecnológica da cortiça</li> <li>- CIBIO EU - Research Center for Biodiversity and Genetic Resources</li> <li>- Cooperativa Agrícola de Barcelos</li> <li>- IBMC - Instituto de Biologia Molecular e Celular</li> <li>- InovaGaia</li> <li>- IPATIMUP - Institute of Pathology and Molecular Immunology of the University of Porto</li> <li>- LABIOMEP – Laboratório de Biomecânica do Porto</li> <li>- MOVELTEX - Centro de Competências e de Incubação de Empresas</li> <li>- Research Unit on Applied Molecular Biosciences, UCIBIO</li> <li>- Sanjotec – Associação Científica e Tecnológica</li> <li>- Sonae Indústria, SGPS, SA</li> </ul>

Tabla 11. Stakeholders en Grupo 4 – Monitorear (España)

Andalucía	Castilla y León	Extremadura	Galicia
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Agilia</li> <li>- AICIA - Asociación de Investigación y Cooperación Industrial de Andalucía</li> <li>- Ayesa</li> <li>- CEA - Confederación de empresarios de Andalucía</li> <li>- CEI·MAR - Campus de Excelencia Internacional del Mar</li> <li>- CESEAND - Centro de Servicios Europeos a Empresas Andaluzas</li> <li>- Curaxys</li> <li>- Estación Biológica Doñana (EBD - CSIC)</li> <li>- FAICO - Fundación Andaluza de Imagen, Color y Óptica</li> <li>- Green Power Technologies</li> <li>- IAPH - Instituto Andaluz del Patrimonio Histórico</li> <li>- MAGTEL</li> <li>- PCT Cartuja - Parque Científico y Tecnológico Cartuja</li> <li>- Rabanales 21 - Parque Científico Tecnológico de Córdoba</li> <li>- Solar Mems</li> <li>- TecnoBahía - Parque Científico y Tecnológico</li> <li>- Wellness Telecom</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- CENIEH - Centro Nacional de Investigación sobre la Evolución Humana</li> <li>- CESEFOR - Fundación Centro de Servicios y Promoción Forestal y de su Industria</li> <li>- CTME - Fundación Centro Tecnológico de Miranda de Ebro</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Biobee Technologies S.L.</li> <li>- CAEM - Centro de Agricultura Ecológica y de Montaña</li> <li>- IAM-Instituto de Arqueología Mérida (IAM - CSIC)</li> <li>- ICMC-IPROCOR - Instituto del Corcho, la Madera y el Carbón Vegetal</li> <li>- Mancomunidad Sierra Suroeste</li> <li>- PYMECON - Federación Regional de la Pequeña y Mediana Empresa de Construcción y Afines de Extremadura</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aeromedia</li> <li>- CIS Madeira - Centro de Innovación e Servizos Tecnolóxicos da Madeira</li> <li>- CLAG - Cluster do Audiovisual Galego</li> <li>- Cluster Comunicación Gráfica</li> <li>- Coremain</li> <li>- CTC - Centro Tecnológico da Carne</li> <li>- CTG - Centro Tecnológico do Granito de Galicia</li> <li>- Ence, Energía y Celulosa</li> <li>- EVEGA - Estación de Viticultura e Enoloxía de Galicia</li> <li>- Feiraco</li> <li>- FIDIS - Fundación Instituto de Investigación Sanitaria de Santiago de Compostela</li> <li>- Financiera Maderera S.A.</li> <li>- Hifas da Terra</li> <li>- Martin Codax</li> <li>- UDEGA - Unión de Empresas Galegas de Aeronáutica</li> </ul>

## 2.3 Planificación de comunicación con stakeholders

Tras la identificación y priorización de stakeholders, se hace necesario definir los propósitos y vías de comunicación con los mismos. Así, la Tabla 12 presenta, para cada grupo de stakeholders (según prioridad):

- Su potencial interés en el proyecto y posibles beneficios;
- El apoyo o contribución esperada para el éxito del proyecto;
- Las acciones a implementar para conseguir el apoyo o contribución de cada tipología de stakeholders.

Tabla 12. Planificación de la comunicación con stakeholders

Grupo	Tipología	Interés en el proyecto	Apoyo esperado	Rol esperado	Acciones
<b>Grupo 1: Gestionar atentamente</b>	- Agencias y departamentos regionales implicados en la elaboración de sus respectivas RIS3	- Colaboración entre las diferentes regiones que lleve al surgimiento de proyectos - Incremento de la innovación en sectores prioritarios de la región (gracias a aplicaciones nanotecnológicas)	Alto	- Contribución/ revisión/ validación de avances en nanoRIS3 - Apoyo en organización de eventos - Difusión de eventos entre empresas	- Entrevistas - Organización de grupos de trabajo (principalmente virtuales) - Información periódica acerca de los avances del proyecto
	- Grupos/centros de investigación y centros tecnológicos de nanotecnología/ nanociencia	- Oportunidades de colaboración con otros grupos/centros de investigación de diversas áreas - Desarrollo de estrategia que defina prioridades y promueva actuaciones en ámbitos de interés para estos grupos/ centros - Explorar nuevas aplicaciones de la nanotecnología en diferentes sectores	Alto	- Revisión/ validación de avances en nanoRIS3 - Participación en actividades a organizar	- Organización de grupos de trabajo (virtuales y presenciales) - Información periódica acerca de los avances del proyecto
<b>Grupo 2: Mantener satisfecho</b>	- Representantes de la administración, no directamente involucrados en el proceso de desarrollo de las RIS3	- Información sobre resultados y oportunidades surgidas del proyecto	Bajo	- Sin participación específica en el proyecto	- Difusión sobre actividades y resultados del proyecto

Grupo	Tipología	Interés en el proyecto	Apoyo esperado	Rol esperado	Acciones
<b>Grupo 3: Mantener informado</b>	- Empresas de nanotecnología/nanociencia	- Definición de prioridades y acciones en sus ámbitos de trabajo específicos (lo que significa mayor importancia a nivel regional) - Oportunidades para nuevos proyectos de innovación para desarrollo o aplicación de soluciones nanotecnológicas - Posibles nuevas oportunidades de negocio, mediante la aplicación de soluciones nanotecnológicas a otros sectores	Medio	- Participación en actividades del proyecto - Asistencia a eventos organizados - Respuesta de encuesta a stakeholders	- Proceso de consulta a stakeholders - Invitación a eventos de proyecto - Difusión sobre actividades y resultados del proyecto
	- Grupos/centros de investigación y centros tecnológicos en sectores prioritarios de RIS3	- Oportunidades para proyectos de I+D+i centrados en nuevas aplicaciones de la nanotecnología a otros ámbitos de investigación	Medio	- Participación en actividades del proyecto - Asistencia a eventos organizados - Respuesta de encuesta a stakeholders	- Proceso de consulta a stakeholders - Invitación a eventos de proyecto - Difusión sobre actividades y resultados del proyecto
	- Asociaciones empresariales, clústeres, redes en ámbitos prioritarios de la RIS3	- Oportunidades en nuevos proyectos y tecnologías para sus asociados	Medio	- Difusión del proyecto y sus actividades entre empresas relevantes - Participación en actividades del proyecto - Asistencia a eventos organizados - Respuesta de encuesta a stakeholders	- Proceso de consulta a stakeholders - Invitación a eventos de proyecto - Difusión sobre actividades y resultados del proyecto

Grupo	Tipología	Interés en el proyecto	Apoyo esperado	Rol esperado	Acciones
<b>Grupo 4: Monitorear</b>	- Empresas en sectores prioritarios de RIS3 (no nanotecnología/nanociencia)	- Posibles soluciones derivadas de la nanotecnología aplicables a sus procesos - Desarrollo de proyectos conjuntos - Conocimiento sobre las posibilidades de la nanotecnología	Bajo	- Sin participación específica en el proyecto	- Difusión sobre actividades y resultados del proyecto
	- Otros centros de investigación y centros tecnológicos	- Incorporación de la nanotecnología a sus investigaciones - Posibles colaboraciones	Bajo	- Sin participación específica en el proyecto	- Difusión sobre actividades y resultados del proyecto
	- Otras asociaciones empresariales, redes o clústeres	- Información sobre nanotecnología que puedan compartir con sus miembros	Bajo	- Difusión del proyecto y sus actividades entre empresas relevantes	- Difusión sobre actividades y resultados del proyecto

### 3 Conclusiones

A partir del proceso de análisis de stakeholders se pueden mencionar las siguientes **conclusiones**:

#### Identificación de stakeholders

- El proceso de identificación de stakeholders ha permitido detectar aquellas organizaciones directamente relacionadas con la nanotecnología, las cuales se localizan principalmente en Norte, Centro, Galicia y Andalucía.
- Se han detectado también un importante número de stakeholders en sectores prioritarios de las RIS3. Estas organizaciones tienen potencial para contribuir a la aplicación de la nanotecnología a diversos sectores, de forma que se incremente el nivel de innovación de los mismos.

#### Priorización de stakeholders

- La priorización de stakeholders se ha enfocado bajo la perspectiva del apoyo esperado para el éxito de proyecto. Así, en el grupo de mayor prioridad se han incluido las instituciones regionales encargadas del proceso de elaboración de las RIS3, así como los grupos/ centros de investigación o centros tecnológicos que trabajan en el ámbito de la nanotecnología. Se considera que estos últimos pueden tener influencia en relación con la definición de la nanoRIS3, ya que son especialistas en este ámbito.
- En relación con los stakeholders empresariales, se ha dado relevancia a los clústeres existentes, ya que estos pueden actuar como vínculo con posibles empresas relevantes para el proyecto.

#### Planificación de la comunicación con stakeholders

- Todos los stakeholders identificados deberían ser informados sobre los objetivos y resultados esperados del proyecto.
- Se propone que los working groups se centren principalmente en el grupo 1 – Gestionar atentamente (es decir, aquellos stakeholders con poder de influencia y elevado interés para el proyecto).
- El grupo 3 – Mantener informado también es de interés para las actividades del proyecto, por lo que deberían estar bien informados acerca del mismo y ser motivados para participar en las actividades que se organicen.